

PROJECT MANAGEMENT (60 HORAS)

OBJETIVOS:

1. Profundizar en el concepto de proyecto y en los factores y fases que lo componen
2. Conocer mejor la figura del Project Management y cuáles son sus funciones
3. Descubrir cuáles son los stakeholders internos y externos que suelen estar vinculados a un proyecto
4. Conocer con más detalle los procesos de cada fase de planificación del proyecto.
5. Conocer las diferentes fases y procesos de la dirección e plazos, costes y calidad.
6. Descubrir las técnicas y herramientas más usadas en la dirección e plazos, costes y calidad.
7. Descubrir cómo desarrollar y gestionar un equipo.
8. Aprender a identificar los riesgos, analizarlos y realizar un plan de respuesta ante ellos.
9. Conocer el funcionamiento del plan de compras y de la administración de contratos.
10. Identificar cuáles son las herramientas básicas de gestión.

CONTENIDOS:

Módulo 1. Gestión y dirección de proyectos

- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Por qué los proyectos fallan?
- ¿Qué es el project management?
- Los stakeholders del proyecto
- El ciclo de vida del proyecto
- Los procesos y fases de un proyecto
- Las actividades del proyecto
- Los entregables del proyecto
- El project manager

Módulo 2. Dirección de la integración

- Desarrollo del acta de constitución del proyecto
- Desarrollo del plan de proyecto
- Gestión y ejecución del plan de proyecto
- Monitorización y control del trabajo del proyecto
- Control integrado de cambios
- Cierre del proyecto o fase
- Recopilar requisitos
- La definición del alcance
- Creación de la edt
- Verificación del alcance
- Control de cambios del alcance

Módulo 3. Dirección de plazos, costes y calidad

- Dirección de plazos
- Dirección de costes
- Dirección de calidad

Módulo 4. Dirección de los Recursos Humanos, Riesgos y Compras

- Dirección de RR.HH.
- Dirección de riesgos
- Dirección de compras

Módulo 5. Herramientas de gestión de proyecto

- Herramientas estructuradas: Artemis, Primavera (Oracle Primavera), Microsoft Project.
- Aplicaciones genéricas: Trello, Asana, Jira.